

陳淮舟

Huai-Chou Chen

彰化銀行董事長
第十三屆傑出校友

1992 年擔任美國商業銀行松山分行總經理，1995 年擔任台新國際商業銀行總經理，2003 年任台新金融控股公司總經理，現為彰化銀行董事長，投注畢生精力的於金融業，對台灣金融產業的發展，貢獻卓著。

秉持終生學習的理念，透過獲派至國外修習學位及進行交流訓練的機會，不斷培養發展個人金融專業知能及外外語能力，擴展國際視野，並將所習得的國際金融知識融會貫通，靈活運用於職場，回饋於金融業。



Year 陳淮舟校友 / 大事記

1940	出生
1964	臺灣師範大學英語系學士畢業
1965	彰化銀行辦事員
1970	美國商業銀行臺北分行襄理
1977	國立政治大學第十三期企業經理人員進修班
1984	美國華盛頓大學高階銀行管理進修班
1987	美國華頓管理學院高階財務管理進修班
1987	國立政治大學第十三期企業經理人員進修班
1988	美國商業銀行台北分行副總經理
1992	美國商業銀行松山分行總經理
1993	台新國際商業銀行副總經理
1995	台新國際商業銀行總經理
2000	臺灣高速鐵路公司財務長
2002	紐約市立大學柏魯克學院財經碩士
2003	台新票券金融公司董事長
2003	台新金融控股公司總經理
2004	台新國際商業銀行副董事長
2007	彰化銀行總經理
2008	彰化銀行董事長
迄今	彰化銀行董事長

3Q 兼具的金融界 A 咖

現任彰化銀行董事長陳淮舟於民國 53 年畢業於師大英語學系夜間部，他的人生經歷豐富，曾遠赴美國商業銀行任職，退休後回台陸續服務於台新金控、台灣高鐵、彰化銀行等。陳淮舟以其「財金專業能力的高 IQ、待人處事的高 EQ、越挫越勇的高 AQ」聞名，是位 3Q 兼備的金融界 A 咖，成就非凡，榮獲師大第十三屆傑出校友，實至名歸。



英語系夜間部 增強語文能力的跳板

陳淮舟在學生時期即嶄露對財金數字的「敏感度」，因本身的興趣及受到伯父的啟發，自台中商職畢業後，經由學校的推薦考進了「彰化銀行」並被分派到台北分行，從最基層的職員做起。陳淮舟在工作中有感於知識的不足，為求提升自己，也因了解到英文為職場中不可或缺的工具，他積極尋覓進修的機會，並奮力考取師大英語學系夜間部，開啟了白天上班、晚上學習的忙碌生活，雖然當時並非抱持著「老師夢」進師大，但四年的紮實課程加上一年的教學實習生涯，使他的英語能力大躍進，畢業後，由於英語系學位與銀行工作背景，在預備軍官服役中擔任與美軍顧問共同辦理通信器材補給的工作，服役期間與美籍顧問一起工作，奠定了與外國人往來的語言基礎，對之後到美國商業銀行任職有極大的幫助。

精益求精 力求完美

陳淮舟侃侃而談一路讀書與服役的過程，回想起當時因為懂得努力工作、任勞任怨、盡守本分，退役後在因緣際會之下，受到軍中長官及美籍顧問的推薦，進入了美國商業銀行台北分行服務，且由於外商銀行的制度與有計畫的人力栽培，他不定期被外派出國，先後前往馬尼拉、香港、美國等地工作與受訓，在美國商銀長達 27 年工作。工作期間陳淮舟體認金融並非國家的一己之事，而是如蝴蝶效應般牽一髮而動全身，於是他於民國 81 年赴紐約市立大學攻讀博魯克學院財經碩士，精益求精，跳脫國家的限制框架，研讀相關課程，並於深造後將所學運用於實務上，帶領台灣金融界創下另一個高峰。





工作態度決定高度 事半功倍的秘訣

陳淮舟強調自己工作時非常投入且謹慎小心，到了美國商業銀行依然維持同樣的工作態度，也不吝於幫助他人，優秀的表現及積極的態度，使他得到的公司的器重，並不時被外派至各國分行協助。他分享「事半功倍」的秘訣：首先，在說話前自己必須先了解該做的事情；再者，謙遜的態度是不可或缺的重要條件；最後，完成事情的過程需要聆聽他人的想法，並融入自己的意見。

回鍋彰銀後的領導風範 公開、公平、公正

自美國商銀退休後，陳淮舟先後擔任台新銀行副總、台新金控總經理、臺灣高鐵財務長、彰化銀行總經理等銀行高階主管職務，至今躍升董事長之座，但他親民的作風從不給人高高在上的壓力。他形容回鍋彰銀就像回到老家般親切，陳淮舟表示：「在工作場合中，無論擔任何種職務，盡力發揮自己的專業能力，以身作則、公正無私並待人和氣。」身為主管，陳淮舟堅持以員工的角度看事情，他凡事看大原則、不追究細節，注重結果而非過程，並清楚劃分權責，把考績等事務透明化、公開審閱，力求「公開、公平、公正」三個原則。累積了多年於金融圈的打拼經驗，他認為銀行是公共事業，是資金的仲介者，扶持各領域的產業，存戶的存款將支持每一個為臺灣奮鬥奠基的人、公司與企業，他欣慰道：「我最感動的就是看到臺灣的經濟起飛。」



吃虧就是占便宜 凡事不必太計較

現年六十多歲的陳淮舟生活簡單，平時休閒就是散步、打高爾夫球，不喜歡花心思與人勾心鬥角。陳淮舟說：「讀台中商職時的國文老師說一句老生常談『吃虧就是占便宜』，這影響我很深，至今印象深刻。」，雖然領相同的薪水，但多做一些事情也無妨，因為人在做、天在看，凡事不必太計較。陳淮舟強調現代年輕學子於知識及技能方面所獲得的資訊及栽培，已遠遠超越他的年代，前途無可限量，但也常常在爭取「權益」的同時，忘記有時吃點虧絕對不是壞事，不需太計較，並鼓勵學弟妹們無論在學業或者日後的工作上都要盡本分、勤勞負責，同時要有宏觀的思想，對自己的職場生涯要有規劃。日後若有機會成為領導者，更要做到公開、公正、公平，並以身作則，另外也要不斷提升自己的專業能力，「機緣」一到要懂得把握，發揮不同的專長並且回饋社會，這樣的人生必定美滿順利。

【撰稿／許紹萱、張慧嫻】

